



Szanowni Państwo

W imieniu Zakładów Naprawczych Taboru Kolejowego w Łapach S.A. przedstawiam Państwu Raport Spółki za 2008 rok.

Ubiegły rok zapamiętamy jako jeden z najtrudniejszych w historii światowej gospodarki. Kryzys finansowy, rozpoczęty w Stanach Zjednoczonych, spowodował zaburzenie na światowych rynkach i szybko negatywnie wpłynął na polską gospodarkę, która odnotowała gwałtowne spowolnienie.

Trudną ubiegłoroczną sytuację rynkową odzwierciedla wielkość sprzedaży na poziomie 49 mln zł (w 2007 roku 82 mln zł), a także osiągnięty ujemny wynik netto w kwocie 11 mln zł (w 2007 roku Spółka zanotowała zysk netto 6 mln zł). Biorąc pod uwagę cały 2008 rok przychody ze sprzedaży spadły o 40 %.

Na rezultaty naszej firmy w tym okresie wpłynęło parę negatywnych czynników, z których najważniejszym był drastyczny spadek zleceń ze strony największego dotychczas kontrahenta – PKP Cargo S.A. Pomimo naszych deklaracji uczestnictwa w postępowaniach przetargowych w ubiegłym roku nie ogłoszono ani jednego przetargu na naprawę wagonów towarowych. Tłumaczono to koniecznością wykorzystania własnego zaplecza naprawczego, które jest całkowicie nieprzystosowane technologicznie do tego typu robót. Równocześnie naprawy wagonów zlecano innym firmom bez ogłoszenia przetargów. Nie wiemy jakie były kryteria przydzielania zleceń, jednak działania te były niezgodne z regulaminem udzielania zamówień. Nie otrzymaliśmy także wyjaśnień na nasze liczne wystąpienia.

Dlatego przed długi czas trudno nam było przewidzieć jakie kroki musimy podjąć, by zniwelować negatywne skutki i na jaką skalę podjąć odpowiednie działania antykryzysowe.

Jednym z takich działań była racjonalizacja dotychczasowego zatrudnienia, która z jednej strony spowoduje optymalizację kosztów wynagrodzeń, ale także pozwoli utrzymać miejsca pracy dla najbardziej wykwalifikowanych i doświadczonych pracowników, stanowiących trzon firmy. Dlatego w pierwszej kolejności nie przedłużono umów o pracę z pracownikami zatrudnionymi na czas określony. Dzięki temu na przestrzeni dwunastu miesięcy ich ilość

zmniejszyła się o 97 osób. Kontynuacja restrukturyzacji zatrudnienia ma miejsce w 2009 roku. W marcu br. została podjęta decyzja o przeprowadzeniu zwolnień grupowych 400 osób. Ponadto nastąpią także zmiany struktury organizacyjnej, które poprawią efektywność działania. Rezultaty te będą widoczne w drugim półroczu br.

Pomimo trudnej sytuacji rynkowej w 2008 roku Spółka kontynuowała pracę zmierzającą do rozszerzenia swojej oferty produktowej, która zagwarantuje spełnienie wszystkich oczekiwań klientów oraz dostosuje wagony do norm TSI, dzięki czemu będą przystosowane do przepisów ruchu międzynarodowego. Wykonane zostały prototypy nowego wagonu węglarki 447W oraz zmodernizowanej węglarki 408Wa. Ponadto pod koniec ubiegłego roku rozpoczęliśmy prace nad wagonem węglarką 442W.

Ubiegły rok wymógł na naszej firmie konieczność szybkiego przystosowania się do gospodarowania w zmieniających się warunkach otoczenia. Przed nami kolejny trudny okres, Początek roku nie przyniósł jeszcze poprawy sytuacji rynkowej, ponieważ dotychczas PKP Cargo S.A. nie ogłosiła przetargu na naprawy okresowe wagonów.

Rok 2009 to także czas ogromnych wyzwań. Dwa najważniejsze cele, które postawiliśmy przed sobą to dalsza redukcja kosztów działalności i ciągła modyfikacja naszej oferty produktowej, która pozwoli na spełnienie rynkowych oczekiwań klientów.

Dlatego wierzę, że dzięki większej intensyfikacji działań handlowych i dalszej determinacji w kwestii weryfikacji kosztów Spółka przetrwa obecną recesję i nastąpi poprawa naszej sytuacji w momencie odbudowania się koniunktury gospodarczej.

Na zakończenie pragnę serdecznie podziękować Członkom Rady Nadzorczej, Akcjonariuszom, klientom i pracownikom za współpracę i zaufanie.

Chciałbym również zwrócić Państwa uwagę, że wszystkie informacje i komunikaty dotyczące naszej Spółki są dostępne na naszej stronie internetowej: www.zntklapy.com.pl.

Z poważaniem

Prezes Zarządu

Ryszard Ekiert

Łapy, 2009-03-31