

Szanowni Państwo.

W imieniu Zarządu Zakładów Naprawczych Taboru Kolejowego w Łapach S.A. przedstawiam Państwu Raport za 2005 rok z syntetycznym opisem najważniejszych wydarzeń z dwunastu miesięcy ubiegłego roku.

Kiedy nasza Spółka prezentowała poprzednie sprawozdanie z informacjami za 2004 rok wyraziłem opinię, że znaleźliśmy się w sytuacji pozwalającej z optymizmem patrzeć w przyszłość. Przemawiały za tym dodatkowo wyniki finansowe, a także ustabilizowana sytuacja płatnicza naszego zakładu. Niestety, te przypuszczenia nie potwierdziły się i pozycja przedsiębiorstwa, pomimo zaangażowania kadry zarządzającej i pracowników uległa znacznemu pogorszeniu.

Był to rok kryzysowy dla całego polskiego rynku napraw taboru kolejowego. Wpływ na to miały czynniki zewnętrzne, uzależnione w dużej mierze od możliwości finansowych PKP Cargo S.A., które istotnie zmniejszyło wielkość zamówień. Spowodowało to znaczący wzrost konkurencji i dlatego część firm, w tym także ZNTK w Łapach S.A, znalazła się w pozycji zagrażającej ich dalszej egzystencji.

Dlatego staraliśmy się współpracować z innymi przedsiębiorstwami, do których należały między innymi: Huta Stali Częstochowa, Transpol Katowice, CTL Wagony Warszawa, Trade-Trans Warszawa, jednak niewielka ilość taboru kolejowego będąca w ich posiadaniu skutecznie uzależniła naszą Spółkę od PKP Cargo S.A. i nie zrekomensowała negatywnych tendencji rynkowych. W związku z tym PKP pozostały największym odbiorcą produktów przedsiębiorstwa.

W ubiegłym roku wprowadziliśmy do swojej oferty modernizację wagonów serii Gbs typu 208K na wagony serii Hb typu 221K, które są wyposażone w aluminiowe ściany boczne oraz nowe mechanizmy otwierania. W grudniu podpisaliśmy umowę z PKP Cargo S.A. na wykonanie 40 sztuk tych wagonów.

Tegoroczne zamierzenia w dziedzinie rozwoju technicznego obejmują wykonanie prototypu wagonu krytego na bazie wagonu 401Ka, który zostanie wyposażony w wózki z resorami parabolicznymi oraz aluminiowe ściany boczne. Innymi nowymi projektami jest budowa wagonów krytych serii H do przewozu płyty meblowej i trocin, a także odbudowa wagonów węglarek. Wprowadzenie tych produktów wzmocni pozycję rynkową Spółki i zapewni odpowiednią dynamikę wzrostu sprzedaży oraz wyniku finansowego.

Spółka posiada aktualnie trzy prestiżowe międzynarodowe certyfikaty zarządzania jakością, środowiskiem i BHP, które w 2005 roku zostały potwierdzone przez audyty

zewnętrzne. W styczniu odbył się audit nadzorujący ISO 9001:2000, w kwietniu audit nadzorujący środowiskowy ISO 14001:2004, zaś w październiku audit certyfikujący BHP wg normy PN-N 18001:2004 / OHSAS 18001 oraz audit wznawiający ISO 9001:2000. Zakres certyfikatów obejmuje: projektowanie, produkcję, naprawę, modernizację i przebudowę taboru kolejowego, części, podzespołów i zespołów taboru kolejowego oraz wyrobów metalowych. Posiadanie wymienionych certyfikatów sytuuje zakład w ścisłej czołówce firm zarządzanych zgodnie z najwyższymi standardami, a przedsiębiorstwo dzięki temu staje się o wiele bardziej wiarygodnym partnerem.

Dwanaście miesięcy upłynęło pod znakiem znaczących przemian wewnętrznych, którym towarzyszyła konieczność podejmowania ważnych i nierzadko trudnych decyzji. Dlatego by dostosować zatrudnienie do potrzeb produkcyjnych niezbędne było przeprowadzenie zwolnień grupowych. W ich wyniku pod koniec ubiegłego roku z pracy odeszło 139 pracowników.

Mamy ambicje być silnym przedsiębiorstwem z przemyślanym portfelem produktów, który zapewni realne możliwości stabilnego wzrostu. Dlatego pomimo utrzymujących się niepewnych warunków zewnętrznych i znaczącego spowolnienia całego sektora w naszym kraju, dzięki rozszerzeniu gamy oferowanych usług i produktów, zwiększeniu efektywności wykorzystania posiadanych zasobów oraz ograniczeniu kosztów w 2006 roku podejmiemy nowe wyzwania, które spowodują zwiększenie bezpieczeństwa funkcjonowania Spółki, poprawią wyniki oraz płynność finansową.

Dziękuję Klientom, Członkom Rady Nadzorczej oraz Pracownikom za współpracę. Ostatniego roku Spółka na pewno nie może zaliczyć do udanych, jednak dzięki odpowiedniemu zaangażowaniu szybko przezwyciężymy ubiegłoroczne trudności.

Zapraszam do wnikliwego zapoznania się z informacjami przedstawionymi w niniejszym Raporcie Rocznym za 2005 rok.

Z poważaniem

Prezes Zarządu

Ryszard Ekiert

Łapy, 2006-02-06